

PRODUTIVIDADE E EMPREGO: NOVAS DIRETRIZES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS



REALIZAÇÃO:



PARCERIA:



CURADORIA:

broadcast

DIVULGAÇÃO:

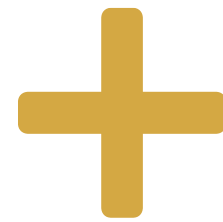


Há escassez de mão de obra na Agropecuária?

Evidências sobre disponibilidade, contratação e produtividade

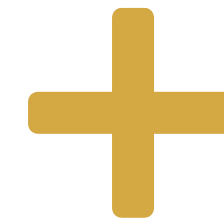
Pesquisa com empregadores

+ entrevistas com empregadores e empresas de tecnologia



Dados gerais e do mercado de trabalho

- emprego • desemprego
- subutilização • salários



Estudos complementares

- produtividade • oferta estrutural
- impacto das transferências de renda na oferta

Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026).

Escassez de mão de obra é apontada como o principal desafio enfrentado pelo produtor rural

Maior desafio setorial

44,5% apontam mão de obra como o desafio nº 1, à frente de custos, clima e preços

94,8%

enfrentam alguma **dificuldade** de contratação

89%

avaliam que a dificuldade com a disponibilidade de mão de obra tem **impacto** moderado, alto ou muito alto na propriedade

88,3%

relatam alguma **consequência** produtiva



- Atrasos em operações (48,7%)
- Planos de expansão adiados/desistidos (48,0%)
- Maior custo com mão de obra (43,9%)
- Mecanização/automação antecipada (42,6%)
- Redução da produção (42,0%)
- Mudaram de atividade menos trabalho intensiva (27,9%)

Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026).

Para o Agro o Problema é ainda maior

Transformações estruturais nos afetam (avaliação de 1995-2025):

Trabalhadores Agropecuária
(2012-2025):

↑ Médio: + 114%

↑ Superior: + 155%

Escolarização ampliou oportunidades de trabalho

Empregos rurais não agrícolas e em outros setores

Base rural encolheu de forma gradual e progressiva com a **urbanização**

Aumento salários como resposta do setor

	1995-2015* (p.p)	2012-2025** (p.p)
Participação Agropecuária	-4,90 (10,87% →5,97%)	-0,67 (5,68% →5,01%)
Escolaridade	-2,74	-1,38
Empregos fora da porteira	-2,36	-0,36
Residência urbana	-1,32	-0,30
Salário relativo	+0,86	+0,65

Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026). Base em IBGE (*PNAD 1995-2015; **PNAD-C 2012-2025.)

Diferencial salarial em relação ao resto da economia melhorou

Escolaridade	Razão Agro/Total (2012 → 2025)
Fundamental	0,82 → 0,90
Médio	0,87 → 0,94
Superior	0,87 → 0,96

Ocupação	Razão Agro/Total (2012 → 2025)
Operador de máquinas	1,00 → 1,10
Técnico de nível médio	0,82 → 1,27

Paga-se maiores salários para contratar e reter trabalhadores

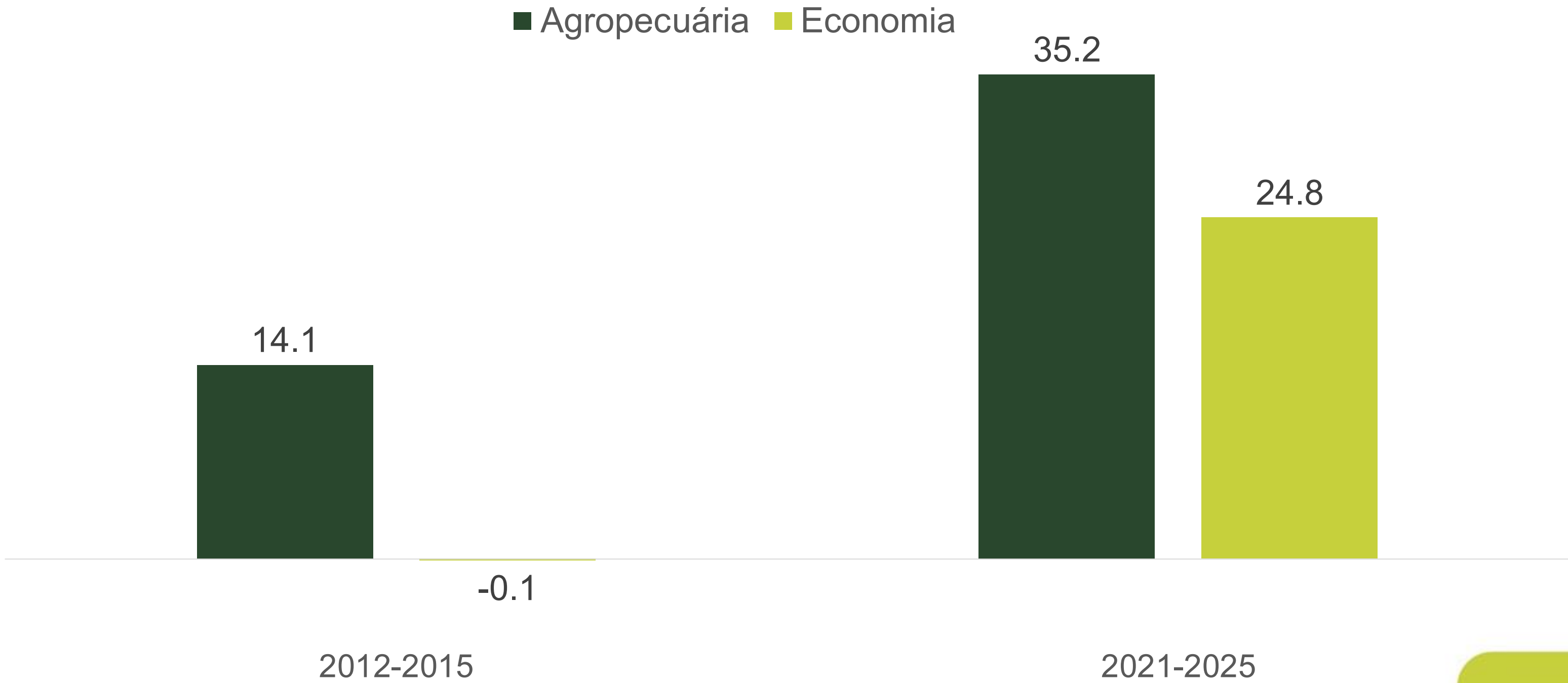


Paga-se mais benefícios para contratar e reter trabalhadores

Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026). Base: Pnad-C/IBGE.

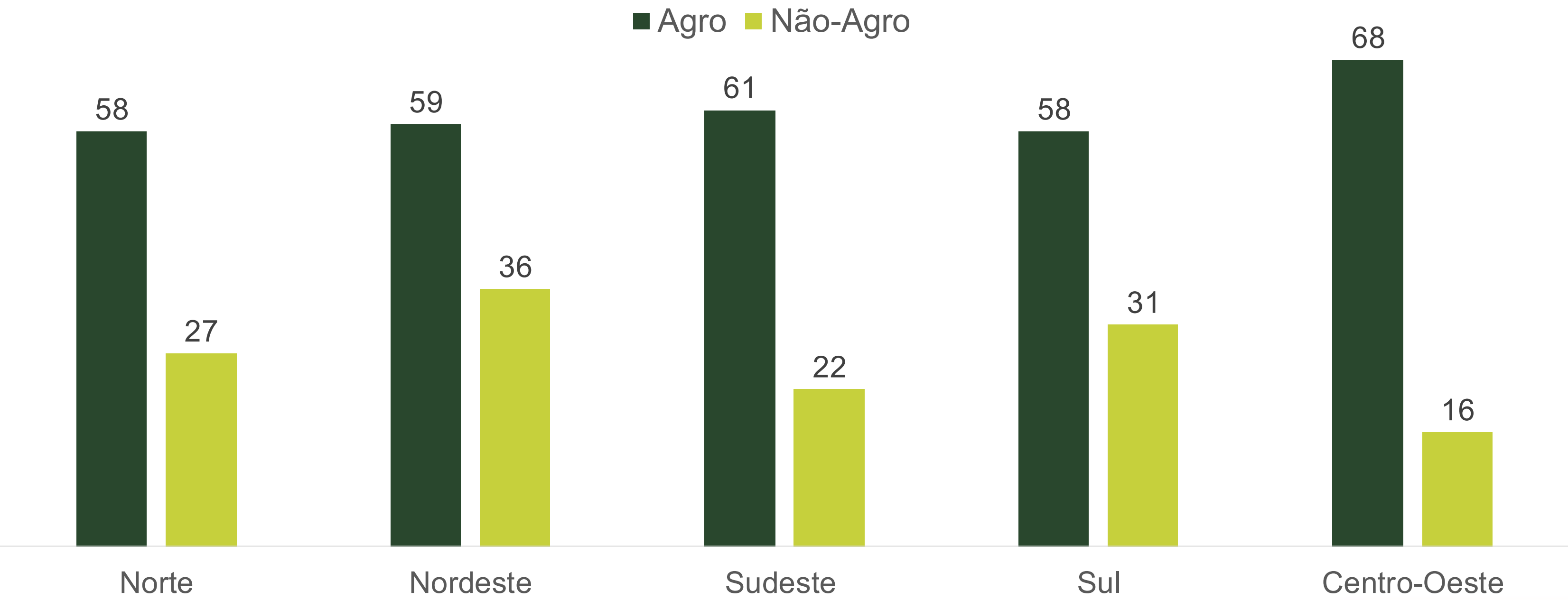
Aumento salarial tem sido uma alternativa de atração e retenção

Crescimento salarial Agro x Economia como um todo (%)



Fonte: IBGE (Pnad e PnadC). Rendimento real por hora dos empregados.

Crescimento do salário real dos empregados formais ocorreu em todas as regiões (%) – 2007 a 2025

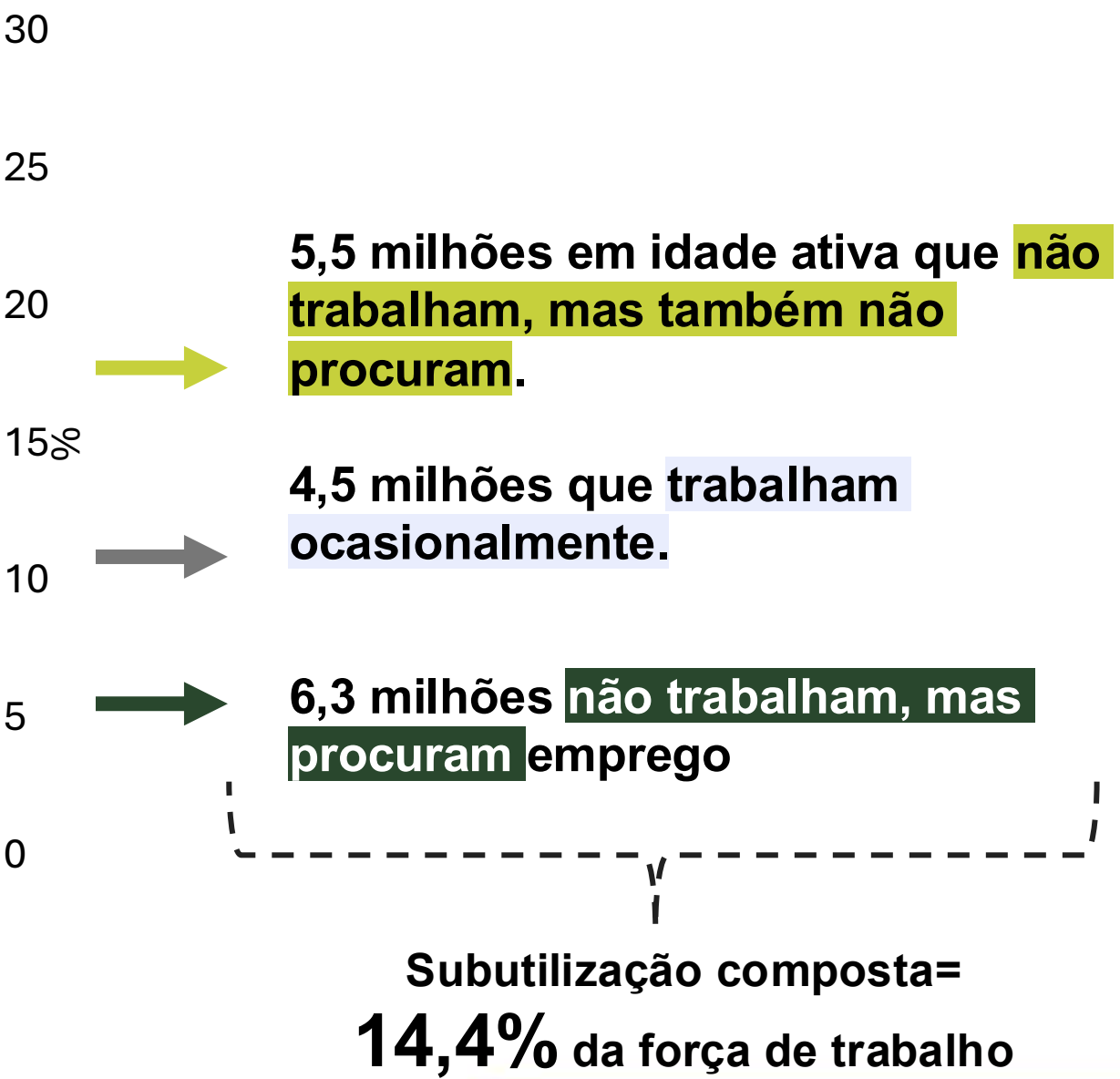
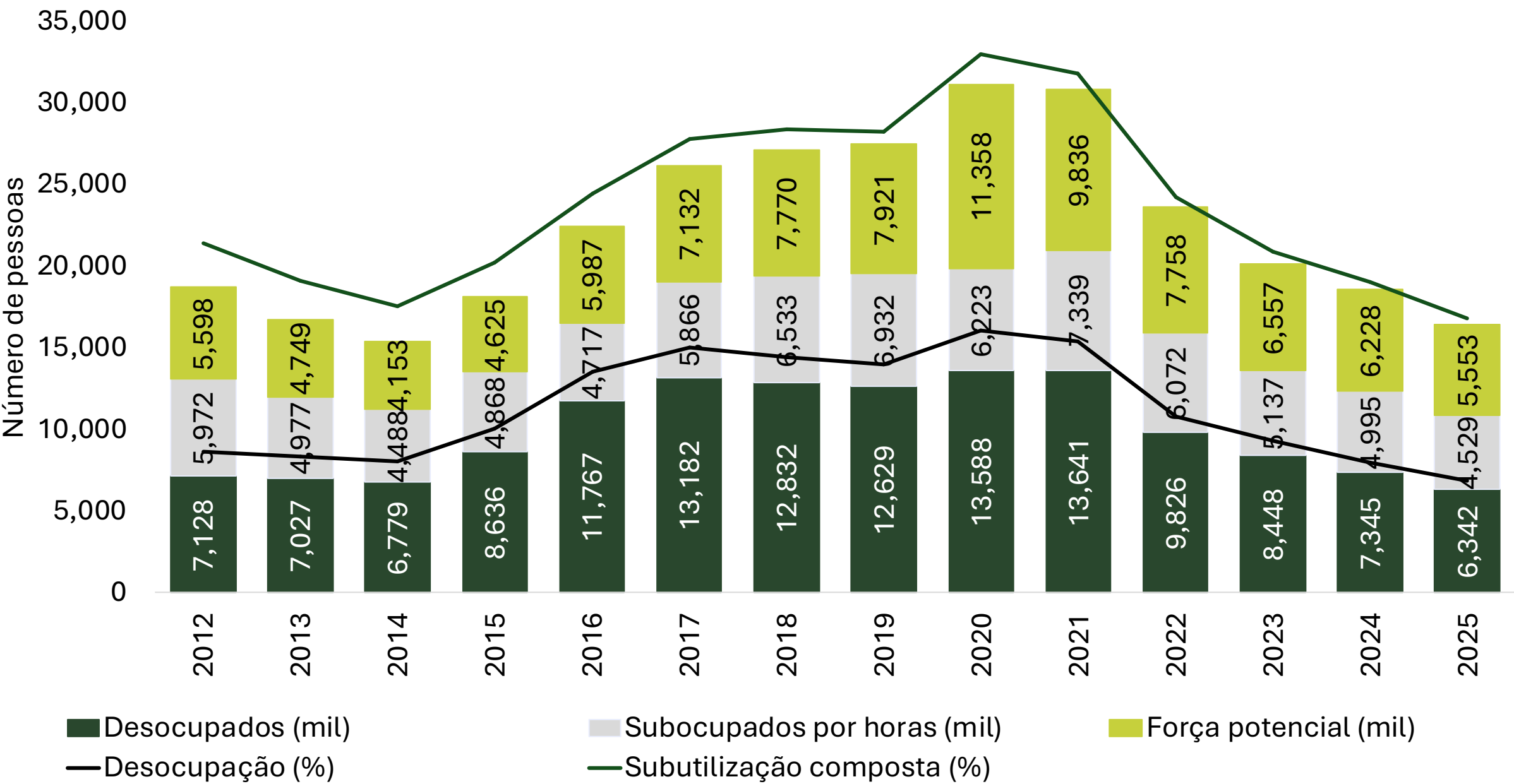


Fonte: CAGED e RAIS (MTE).

Oferta limitada de trabalhadores

Um problema para além da agropecuária

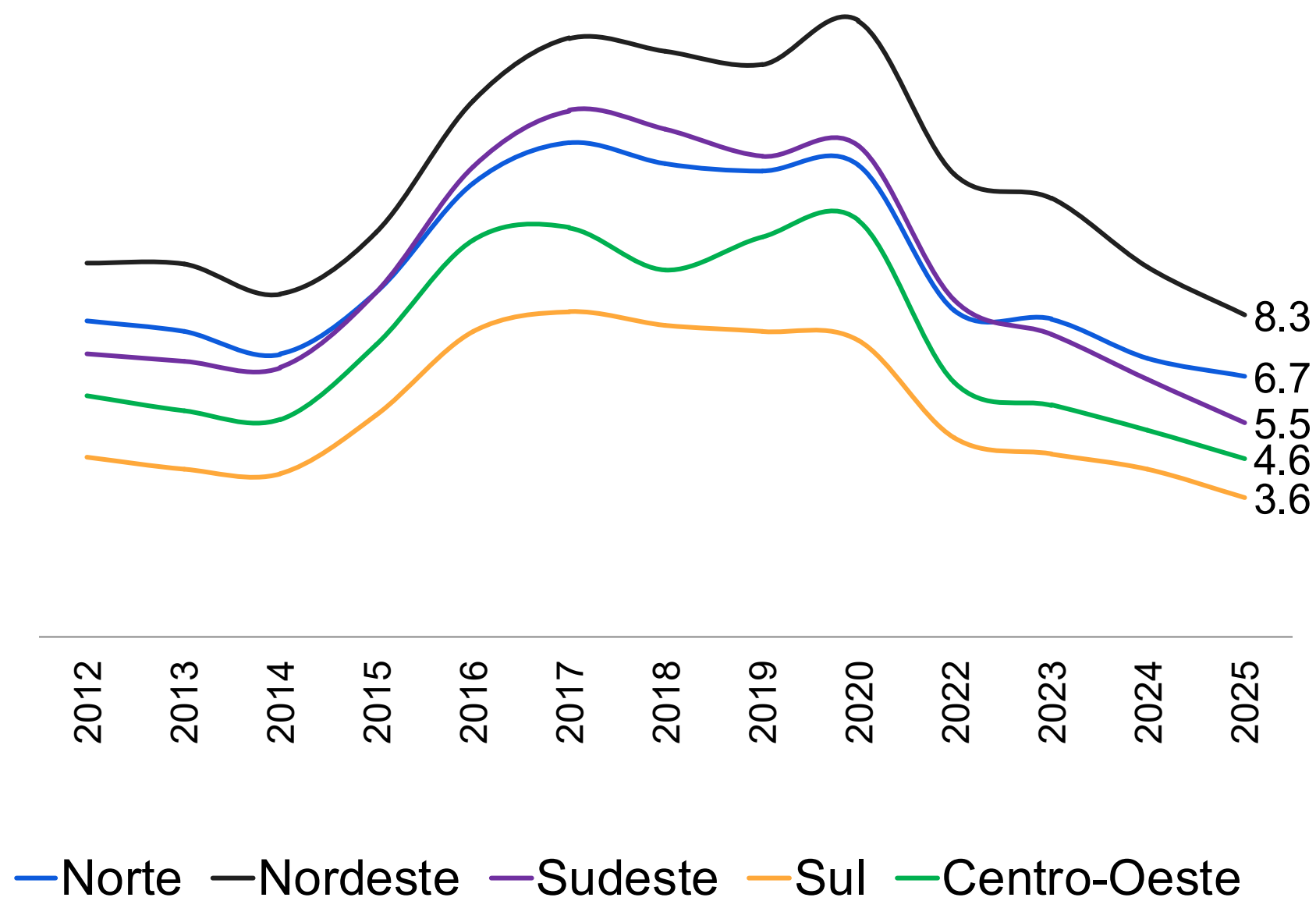
Desempregados, subocupados e força potencial (em % e mil pessoas)



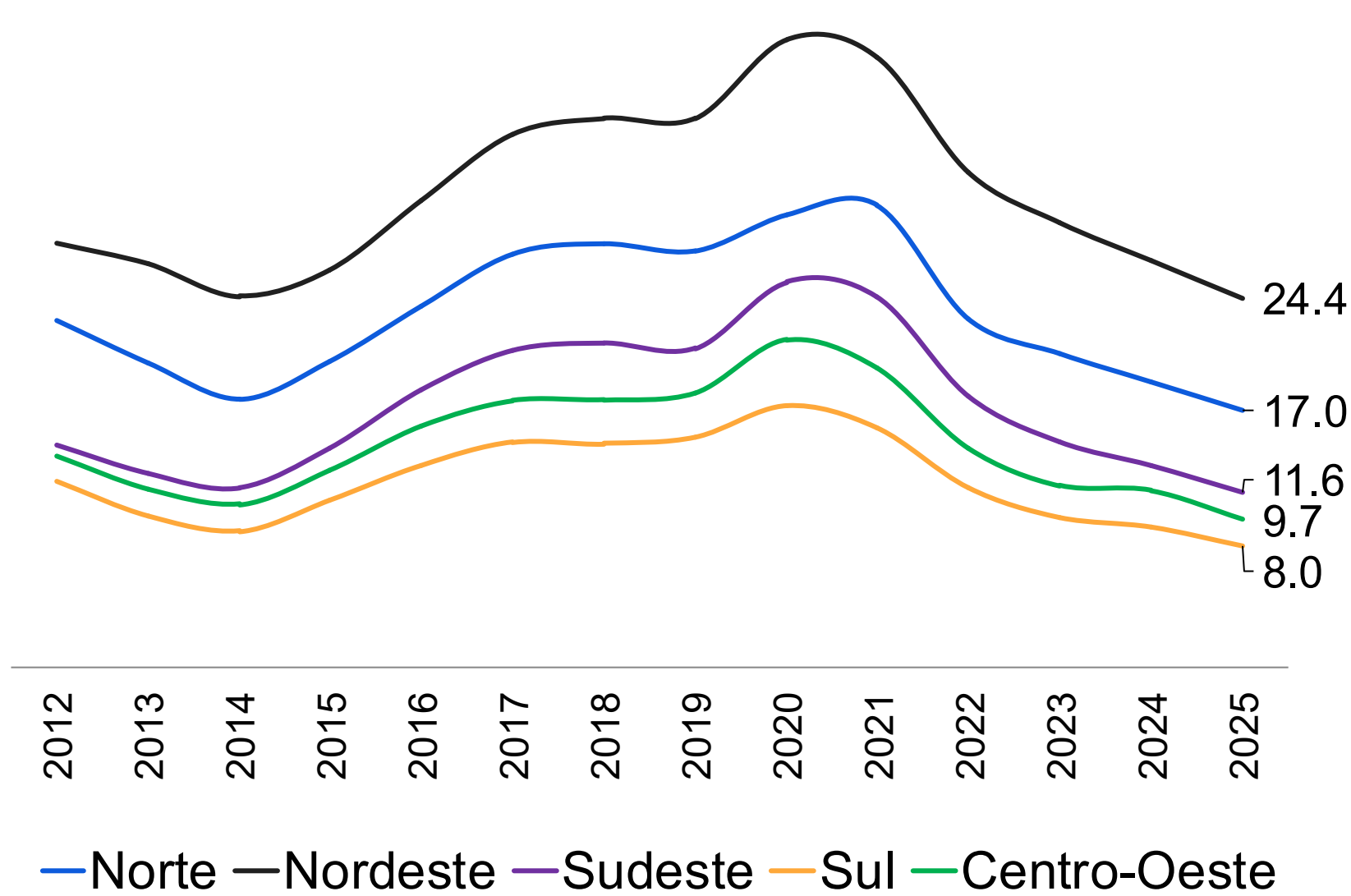
Fonte: Elaboração própria, com base em IBGE (PNAD-C).

Brasil é heterogêneos e os Impactos da falta de mão de obra também

Taxa de Desemprego por grande região (em %)



Subutilização por grande região (em %)



Fonte: Elaboração própria, com base em IBGE (PNAD-C).

Impactos Bolsa Família na Oferta de Trabalho

Problemas conjunturais se somam aos estruturais

Brasil (IPEA): **entre -2,2 e -4,7 p.p.**

Rural (CNA/CEPEA): **-3,07 p.p.**

	2018*	2025
Valor (médio) beneficiário	R\$ 280,00	R\$ 715,00
Número de famílias	13 milhões	19 milhões
Impacto Fiscal	R\$ 30 bilhões	R\$ 158 bilhões

Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026); *Valores correntes (R\$ 44,7 bi em valores constantes (IPCA)).

Produtores rurais relatam efeitos do Bolsa Família na disponibilidade de mão de obra

83% dos respondentes sentiram efeito dos programas de transferência de renda na dificuldade de encontrar trabalhador

63,2% dos respondentes já disseram ter vivenciado diversas vezes recusa da vaga para não perder o benefício

Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026).

Aumento de demanda

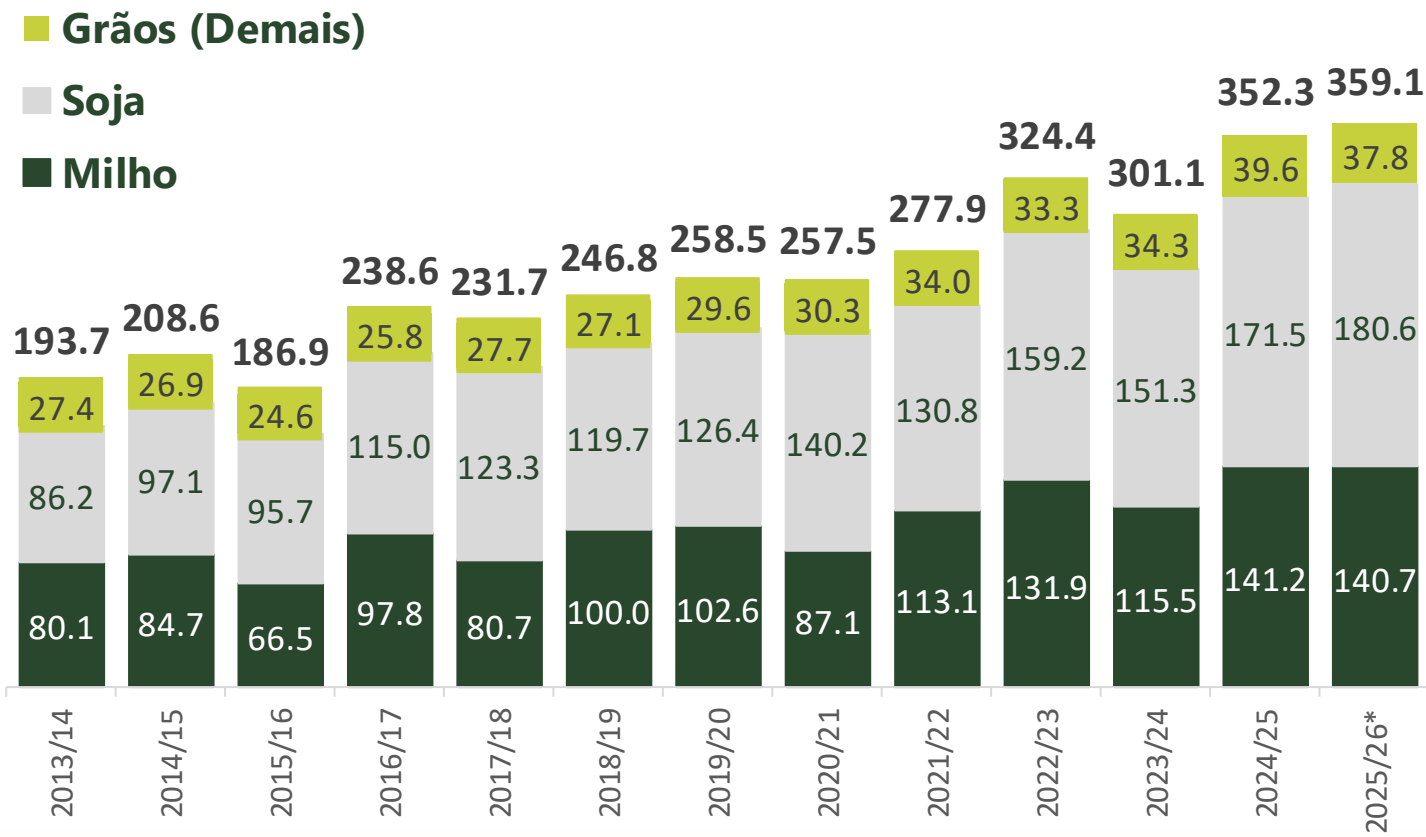
O aumento da produção exige maior força de trabalho e mais qualificado

↑↑ **Escala produtiva**

Pressão de alta sobre a demanda por trabalho

A própria dificuldade de contratação estimulou mecanização → **parte da redução da intensidade de trabalho é também resposta à escassez.**

Produção de Grãos no Brasil (milhões de ton.)



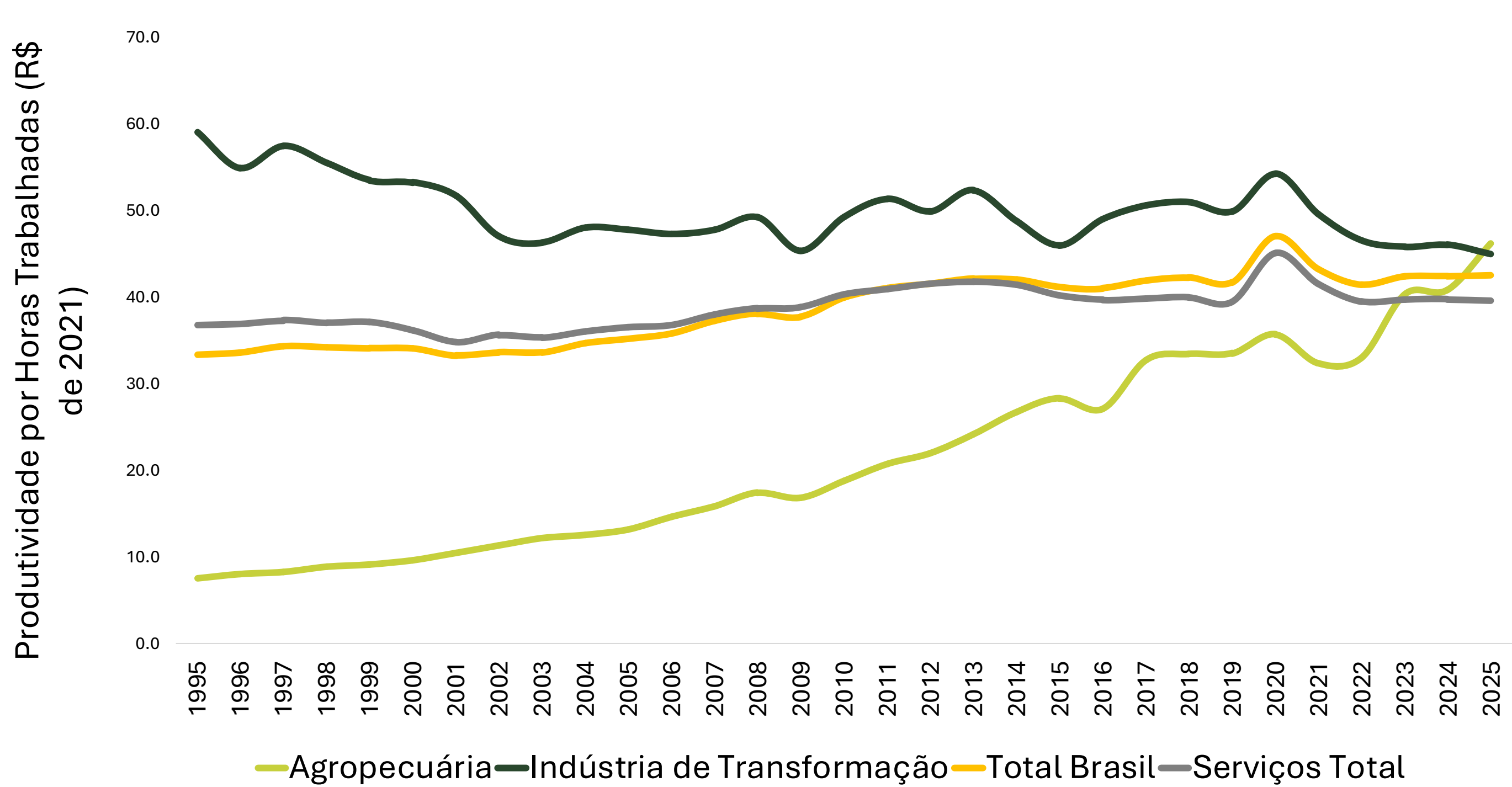
Resposta do Agro para escassez de mão de obra:

- Investimento em tecnologia:** aumentar produtividade
- Maiores salários:** para atrair e reter trabalhador

Fonte: CONAB (2026). Atualizado com base no levantamento de julho/26.

Para contornar o produtor tem buscado alternativas

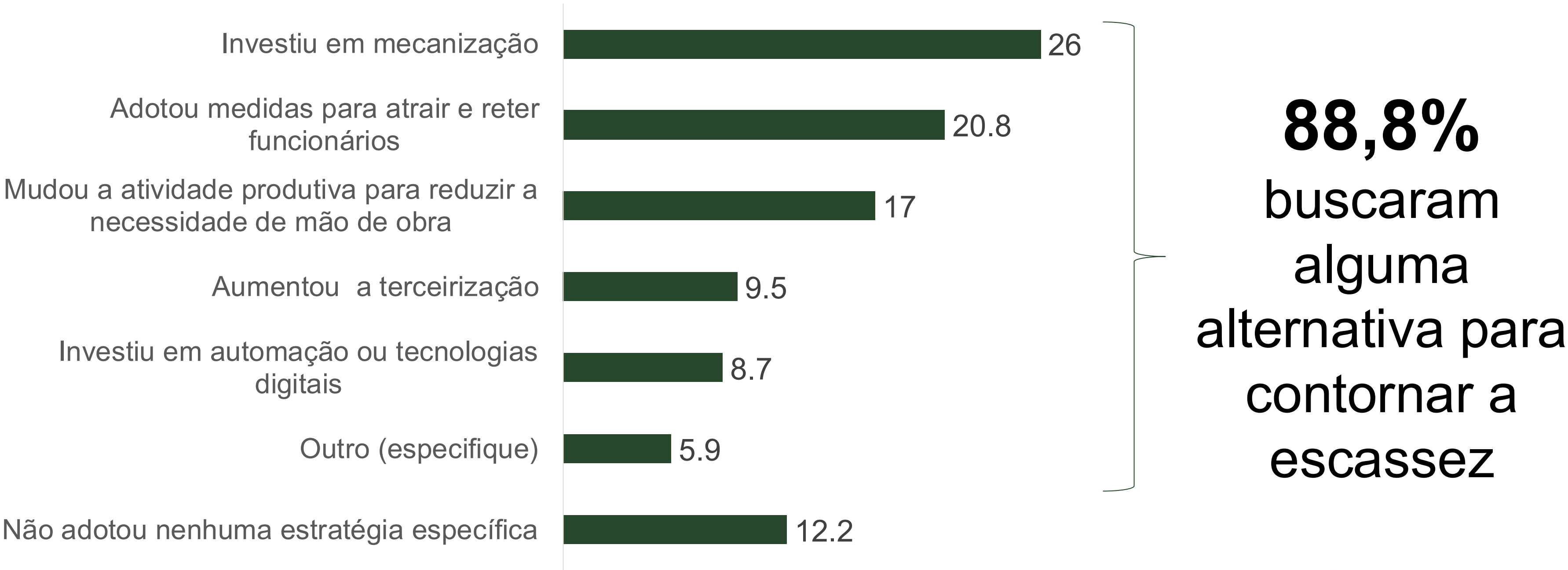
Valor adicionado R\$ por hora trabalhada



Agropecuária aumentou **515% em produtividade do trabalho** entre 1995 e 2025 contra **28% no conjunto da economia**

Fonte: Elaborado pelos autores, com base no Observatório de Produtividade Regis Bonelli da FGV (2026). Medida de produtividade: valor adicionado por hora trabalhada no setor, em R\$ de 2021.

Quais as estratégias utilizadas pelos produtores rurais para contornar a escassez de mão de obra



Fonte: Estudo Mercado de Trabalho na Agropecuária: Evidências sobre Escassez de Mão de Obra e Produtividade (Cepea/CNA, 2026).

Entre velhos problemas e novos desafios

O que fazer daqui por diante?

O Brasil já mostrou
capacidade de avançar

Mas ainda há espaço relevante
para crescer

Produtividade do Trabalho Agropecuário
(1997 – 2024)

+218%

Brasil

+125%

Mundo



US\$ 12,7 mil/trabalhador

Brasil

Disponibilidade: tecnologia de fronteira
Acesso: custo de capital
Tecnologia embarcada: educação,
capacitação, retenção



Políticas Públicas

US\$ 29,3 mil

média dos países de alta renda

US\$ 85,0 mil

EUA

Fonte: Elaborado pelos autores, com base em Banco Mundial (2026).
Medida de produtividade: valor adicionado por trabalhador (US\$ constantes de 2015) do setor agropecuário (agricultura, pecuária, floresta e pesca).

Obrigada!

ISABEL MENDES DE FARIA
isabel.faria@cna.org.br

Agenda
Brasil



Crescimento,
Emprego e
Competitividade

REALIZAÇÃO:



CNA
SENAR

PARCERIA:



CURADORIA:

broadcast

DIVULGAÇÃO:



ACOMPANHE NOSSAS REDES

SISTEMA CNA



 @sistemacna



 @sistemacna



 @sistemacna



 @sistemacna



 @sistemacna



 @SistemaCNA

SENAR



 @senarnacional



 @senarnacional

OUTROS CANAIS



 Ouça o Agro



 canal do produtor



 cnabrazil.org.br

